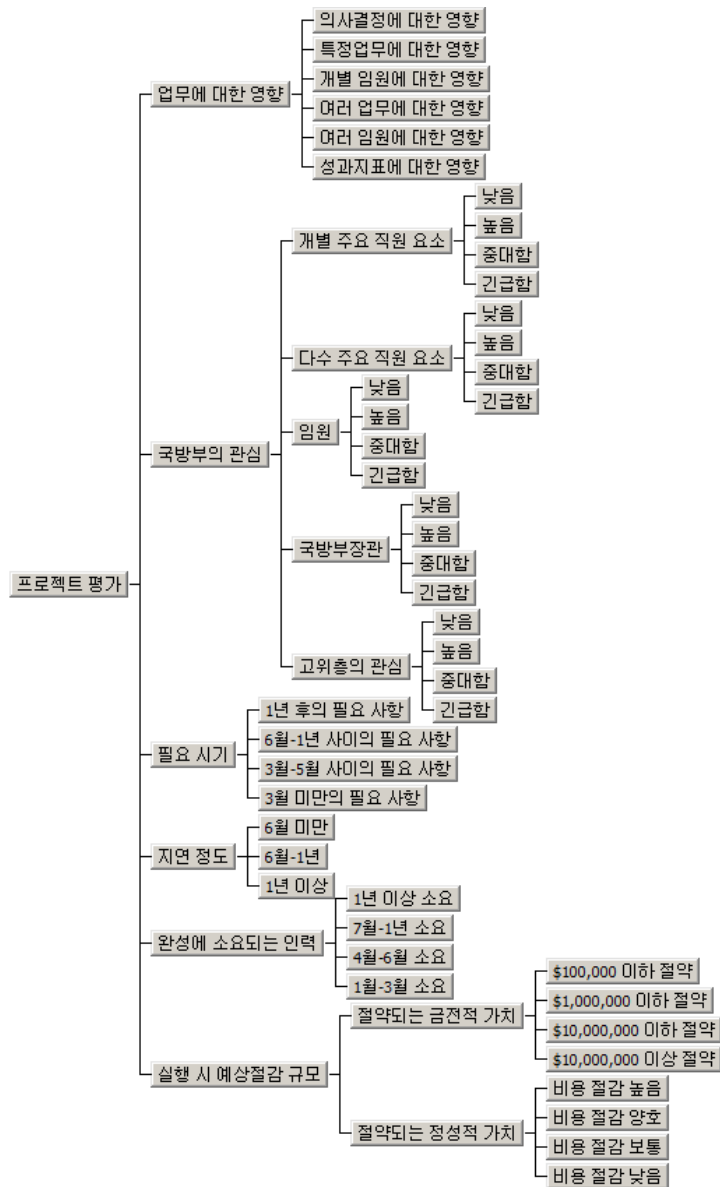


## 프로젝트의 우선순위 결정: 프로젝트의 기여도 평가

**지**연되고 있거나 새로운 프로젝트의 적절한 관리는 조직의 성공과 실패를 결정짓는 매우 중요한 요소가 될 수 있다. 완성된 프로젝트에 따라 성과가 측정되는 프로젝트 위주의 조직에는 특히 중요하다. 이 모델은 국방부의 작전연구분석 프로젝트에 특화하고 있는 리서치 위주의 정부기관의 새로운 프로젝트와 지연되고 있는 프로젝트의 우선순위를 결정한다. 그 조직은 48개의 진행중인 프로젝트와 23개의 지연되고 있는 프로젝트를 가지고 있다. 이들 프로젝트들은 중요도에 따라 I에서부터 III까지로 분류되었다. 프로젝트의 우선순위를 정하는 것은 프로젝트의 초기 검토를 수행했고 자주 검증된 분석가들의 판단에 근거하였다. 이 모델은 집단의 평가와 컨센서스 형성을 용이하게 하여 71개 프로젝트의 상대적 중요도를 결정하고 실행 우선순위 계획을 수립 하도록 하였다. 모든 프로젝트는 정부 비용의 예상 절약 규모, 프로젝트별 국방부의 관심도, 지연되고 있는 시간의 정도, 완성을 위하여 요구되는 시간, 완성을 위하여 요구되는 인력, 프로젝트에 의해 영향 받는 조직 내의 업무의 수 등에 기초하여 평가되었다. 평가 대상 모든 프로젝트가 대안이 된다. 여기서는 생략하였다.



이 자료는 <http://imakeit.kr/info> 에서 내려받은 자료입니다.  
 내용의 일부 또는 전부를 (주)디시전사이언스의 문서에 의한 허락 없이 무단 복사, 복제, 전재하는 행위 등은 엄격히 금지합니다.