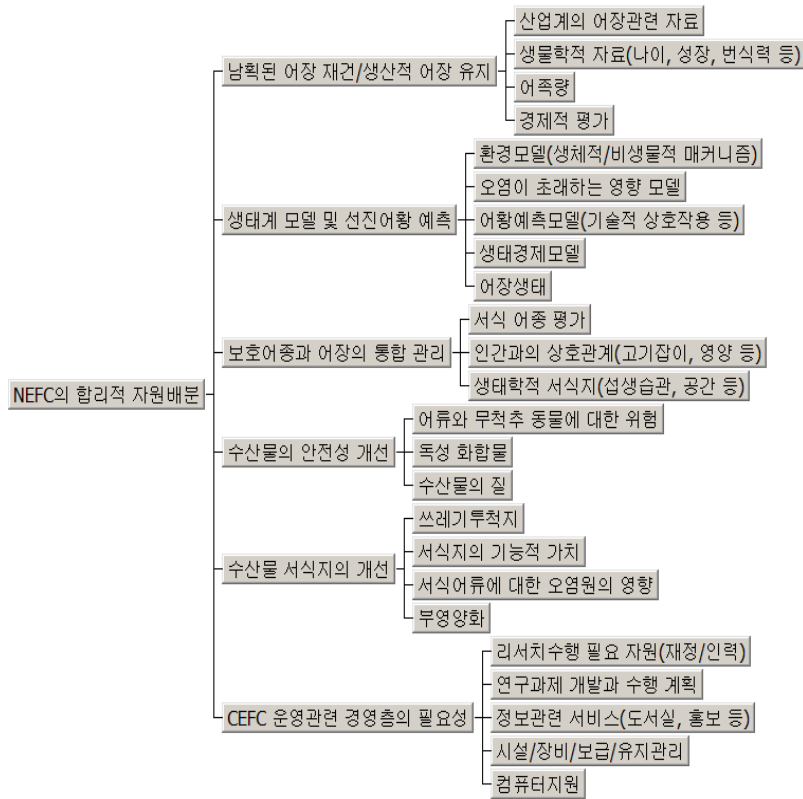


자원 배분: 프로젝트 우선순위 결정 및 예산배분

미국 상무부의 The North East Fisheries Center는 계속되는 심한 예산 위기에 봉착해 있었다. 이 모델은 센터의 프로젝트의 우선순위 결정과 예산 배분을 위해 개발되었다. 판단기준은 센터의 미션에 근거하고 있으며 각 프로젝트 자체의 목표뿐만 아니라 센터의 다른 프로젝트에 대한 기여도에 주목하면서 설정되었다. 자금배분의 정도(levels of funding)는 프로젝트 별로 결정되었으며 자금배분의 수준에 따라 기여도가 증가하는 것으로 평가되었다. 그런 다음 모델을 통해 도출된 중요도, 조직의 내부적 제약 요인, 그리고 작년의 자금배분 수준의 일정 부분 보장(90%에서 30%까지) 등을 척도로 하여 최적화를 수행하였다. Ratings Mode가 활용되고 있다. 아래 모델은 위 과정 중 프로젝트의 우선순위 결정을 위한 모델이다.



대안 평가 척도
극단적으로 많이
매우 많이
많이
약간
조금

대안
프로젝트 1
프로젝트 2
프로젝트 3
프로젝트 4
프로젝트 N

이 자료는 <http://imakeit.kr/info> 에서 내려받은 자료입니다.
 내용의 일부 또는 전부를 (주)디시전사이언스의 문서에 의한 허락 없이 무단 복사, 복제, 전재하는 행위 등은 엄격히 금지합니다.