

다국적 기업의 자원배분

조 직은 자신이 추진하는 여러 가지 프로젝트들이 경영, 마케팅, 운영, 고객 서비스 등 조직의 주요 기능에 기여하는 정도에 따라 프로젝트들의 **priority**를 정할 필요가 있다. 일반적으로 이 기능들의 중요도는 각기 다르게 마련이다. 각 프로젝트의 중요도를 도출한 다음, 각 프로젝트에 소요되는 예산을 고려하여 주어진 총 예산 한도 내에서 지원할 프로젝트를 찾아 성과 극대화를 달성한다 (SaatyL., *Decision Making for Leaders: The Analytic Hierarchy Process for Decisions in a Complex World*, 1995).



대안 평가 척도	
극단적(으로 많이):	0.355
매우 많이:	0.259
많이:	0.224
약간:	0.131
조금:	0.031

대안	프로젝트 1	프로젝트 2	프로젝트 3	프로젝트 4	프로젝트 5	프로젝트 6	프로젝트 7	프로젝트 8	프로젝트 9	프로젝트 10
인사관리 0.016	극단적				많이				극단적	
재무관리 0.051	매우 많이				매우 많이			극단적		
전표관리 0.043	많이				극단적					많이
미국 0.105		극단적		많이	매우 많이		많이	많이		
유럽 0.043		매우 많이		매우 많이	매우 많이		약간	약간		
아시아 0.084		많이		매우 많이	조금		약간	약간	많이	
남미 0.066		약간		약간	조금		조금	약간	약간	
국내 0.084			극단적	매우 많이		매우 많이	매우 많이		약간	

이 자료는 <http://imakeit.kr/info> 에서 내려받은 자료입니다.
 내용의 일부 또는 전부를 (주)디시전사이언스의 문서에 의한 허락 없이 무단 복사, 복제, 전재하는 행위 등은 엄격히 금지합니다.

해외 0.140			매우 많이	많이		매우 많이	많이		극단적	
제품A 0.172		많이	극단적			극단적			매우 많이	
제품B 0.061		약간	매우 많이			극단적			극단적	
제품C 0.134		약간	매우 많이			매우 많이			많이	
합계	.080	.394	.501	.333	.211	.494	.269	.880	.536	.027
효과성	.149	.735	.935	.621	.395	.922	.502	.350	1.000	.050

주) 효과성은 '합계 값이 가장 큰 프로젝트의 합계'로 '해당 프로젝트의 합계'를 나눈 값임.

대안	효과성	요구 예산	할당 여부	할당 예산	성과
프로젝트1	0.149	25	0	0	
프로젝트2	0.735	15	1	15	0.735
프로젝트3	0.935	20	1	20	0.935
프로젝트4	0.621	35	1	35	0.621
프로젝트5	0.395	37	1	37	0.395
프로젝트6	0.922	35	1	35	0.922
프로젝트7	0.502	10	1	10	0.502
프로젝트8	0.351	42	0	0	
프로젝트9	1.000	40	1	40	1.000
프로젝트10	0.050	28	0	0	
	예산	총비용 한도		192 200	5.110
		성과/비용		0.027	

이 자료는 <http://imakeit.kr/info> 에서 내려받은 자료입니다.

내용의 일부 또는 전부를 (주)디시전사이언스의 문서에 의한 허락 없이 무단 복사, 복제, 전재하는 행위 등은 엄격히 금지합니다.