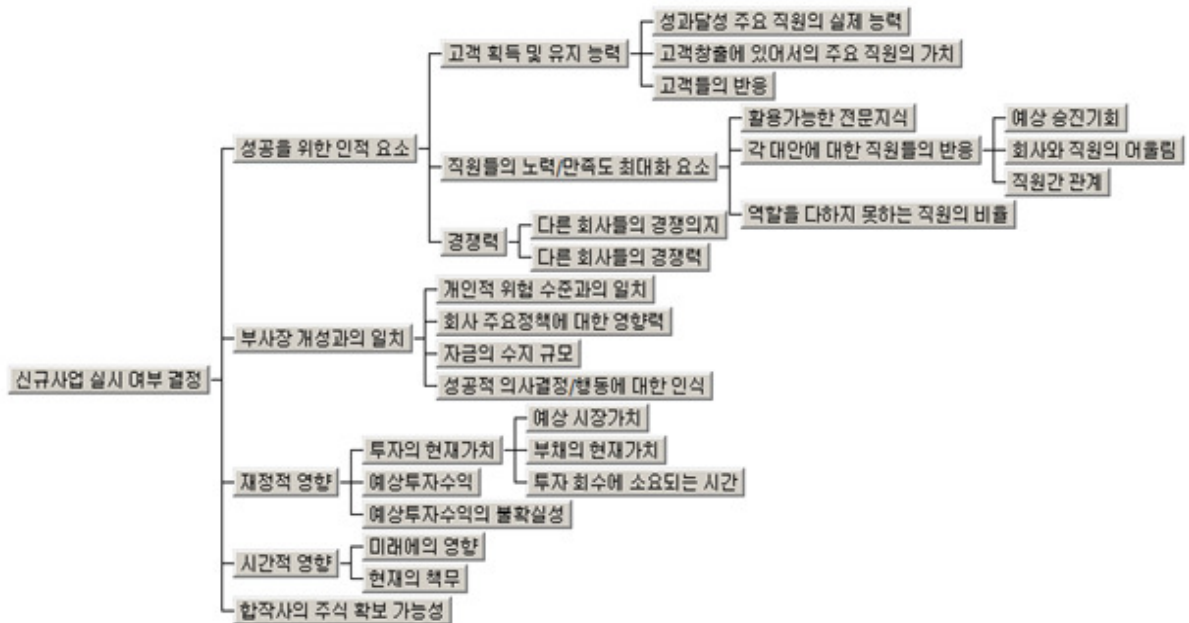


## 신규 사업 실시 여부 결정

# 은

송관련 컨설팅 분야에서 독점적인 지위를 확보하고 있는 한 회사는 상당한 이익을 창출하고 있으며, 많은 일거리를 갖고 있다. 두 명의 파트너가 약 10년 전에 사업을 시작 했으며, 현재의 부사장은 7년간 일해 왔다. 두 파트너는 이 분야에서 잘 알려져 있으며 존경 받고 있다. 그러나 그 두 사람보다 부사장이 보다 많은 업무에 대한 책임을 지고 있으며 고객 접촉을 수행해 왔다. 여러 주요 간부들이 부사장에게 부사장 자신의 회사를 설립할 것을 제안해 왔다. 이 모델은 부사장의 경력관리 옵션을 다루고 있다. 대안으로는 지금 새로운 회사를 설립하는 것, 1년 후에 새로운 회사를 설립하는 것, 파트너로서 현 회사의 지분을 구매하는 것, 아무 것도 하지 않는 것 등이 고려되었다. 이들 대안들을 판단함에 있어 합작 사업의 가능성, 개인적 위험 수준, 직원들의 반응, 고객들의 반응, 비용, 현재의 책무, 그리고 활용 가능한 전문인력 등이 판단기준으로 고려 되었다.



대안
1년 후에 회사 설립
지금 회사 설립
주식매입(현 회사에 파트너로 참여)
현재의 상태 유지